

**FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA**

**SISTEMA DE PLANEJAMENTO E ACOMPANHAMENTO  
PLANO ANUAL DE ATIVIDADES 2002**



**Relatório de Acompanhamento  
do Planejamento**

**20023 (3º trimestre)**

Novembro de 2003



## SUMÁRIO

1. Introdução.....	4
2. Aperfeiçoamento do Sistema de Planejamento .....	5
3. Abrangência do Sistema de Planejamento .....	7
4. Demonstrativo da Receita Arrecadada, da Despesa Realizada e do Resultado Líquido em 2003 .....	14
5. Renúncia de Receita em 2003 .....	27
6. Conclusões.....	30
Anexos.....	31

## **1. Introdução**

O presente Relatório refere-se a análise do processo de planejamento implantado na Universidade de Brasília. Ao longo de 2003 a UnB tem envidado esforços no sentido de aperfeiçoar o processo de planejamento e, ainda, o sistema de acompanhamento e de prestação de contas. O aperfeiçoamento desses instrumentos e a institucionalização do processo de planejamento são os grandes objetivos a serem alcançados no exercício.

É do conhecimento de todos que até o trimestre passado a administração superior da Instituição dedicou-se a debater, junto aos colegiados superiores da UnB, o sistema de planejamento e os instrumentos de gestão a serem implementados ao longo dos próximos anos. Até meados do ano, o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI da UnB), para o período 2002- 2006 foi analisado e aperfeiçoado pela Câmara de Administração e Finanças da Universidade e, posteriormente, aprovado no Conselho Universitário. Nessas ocasiões foram estruturados as ferramentas de aperfeiçoamento do processo de planejamento e evidenciado, junto à comunidade universitária, a importância de planejar a captação e o uso dos recursos institucionais.

Este documento contém o relato das atividades realizadas por unidades acadêmicas e administrativas até o terceiro trimestre de 2003. O trabalho abrange, além desta, seis seções: a próxima destinada a avaliar os níveis de participação das unidades no processo de planejamento e de alcance dos objetivos trabalhados durante o período. A quarta analisa o nível e o volume das receitas arrecadadas e das despesas realizadas no período; a quinta avalia o volume da renúncia de receita assumida pela Universidade; em seguida são avaliadas as dificuldades enfrentadas pelos gestores durante o exercício e considera as propostas de aperfeiçoamento a serem institucionalizadas. Finalmente, a última apresenta as conclusões do Relatório

## **2. Aperfeiçoamento do Sistema de Planejamento e Prestação de Contas**

Até o 3º trimestre de 2003, a Universidade de Brasília desenvolveu as seguintes atividades com o objetivo de aperfeiçoar o seu processo de planejamento e de prestação de contas:

- 1) análise das inconsistências formais constantes dos planejamentos das unidades acadêmicas e administrativas (1º trimestre) e correção dos desvios encontrados (2º trimestre);
- 2) implementação da distribuição dos recursos às unidades acadêmicas, considerando a definição dos projetos plurianuais a serem desenvolvidos no período. A negociação dos projetos integrantes do horizonte de planejamento de para cada unidade, até o exercício de 2006;
- 3) estruturação de grupo constituído por técnicos para acompanhar a execução orçamentária e financeira, com o objetivo de monitorar as informações necessárias ao processo de gestão universitária. A permanência do grupo deverá ser efetivada se ele contribuir para o aperfeiçoamento do sistema de planejamento e acompanhamento institucional. Integraram, inicialmente, este grupo: Representante da SPL, da Assessoria do Reitor e do Conselho Diretor, representante da Auditoria, diretor da DCF, diretor de Orçamento, Diretor de Material.
- 4) realização de reunião de sensibilização e reelaboração do planejamento da Faculdade de Medicina que fez, originalmente, um planejamento parcial em função do processo de reestruturação atravessado por esta unidade (3º trimestre);
- 5) revisão e implantação do instrumento de captação de informação sobre Receitas Arrecadadas, Despesas Realizadas e Apuração do Lucro Líquido (segundo e terceiro trimestres);
- 6) No terceiro trimestre do ano foi iniciado o treinamento dos assistentes das unidades integrantes do sistema de planejamento institucional. Foram inicialmente matriculados 55 servidores no curso promovido pela SRH e SPL sobre: Novo Modelo de Gestão, Prática de Planejamento e Orçamento da UnB, sendo que, deste total, 31 servidores finalizaram o treinamento. Cabe destacar que a formação de recursos humanos é uma das mais permanentes reivindicações dos gestores universitários que consideram o investimento em capital humano como o principal fator de sucesso da experiência ora conduzida pela UnB (3º trimestre).

### 3. Abrangência do Sistema de Planejamento

Esta seção destina-se a analisar o grau de cobertura do sistema de Planejamento da UnB/FUB e o impacto das medidas adotadas durante o exercício para tornar mais eficiente o sistema de acompanhamento do processo de gestão. A tabela 1 dimensiona o total de recursos demandados pelas unidades, no exercício, por tipo de gasto planejado. Como é do conhecimento o maior volume de gastos são previstos são destinados ao financiamento das atividades de custeio da Universidade. Ocorre que o deterioramento do espaço físico acadêmico e o grau de carência institucional pela melhoria e adaptação de espaços, associado a carência de obras e de manutenção das edificações ainda incentiva a elavação das propostas de gastos neste item.

**Tabela 1:** UnB - Recursos demandados pelas unidades para implementar o Plano Anual de Trabalho 2003.

Tipos de Gastos	Valores Demandados	
	Em R\$1,00	Em %
Recursos Humanos	69.212.005	20,3
Mobiliários	12.304.317	3,6
Equipamentos de Informática	11.618.076	3,4
Outros Custeios	187.940.052	55,1
Obras	60.227.498	17,6
<b>Total</b>	<b>341.301.948</b>	<b>100,0</b>
Total demandado menos RH	272.089.943	79,7
Total demandado menos RH e Obras	211.862.445	62,1

Fonte: FUB - Plano de Desenvolvimento Institucional 2002 /2005; Plano Plurianual (2002 a 2006) e Plano Anual de Atividades 2003

As tabelas 2 a 4 apresentam os elementos necessários à análise do grau de cobertura do processo de planejamento. A avaliação dos mesmos identifica que:

- a) as unidades acadêmicas encontram muitas dificuldades em realizar o acompanhamento trimestral. Apesar de haver melhorado o nível de informação sobre as metas alcançadas, as informações sobre os valores dispendidos na execução das atividades apresenta evidências de erros de preenchimento;
- b) a não entrega das informações ou o atraso na prestação de contas tem comprometido significativamente o acompanhamento do planejamento das unidades. Cabe destacar que das 52 unidades participantes do processo, 18 não haviam apresentado relatório, por ocasião da elaboração deste documento;
- c) não foi possível identificar o volume de receitas movimentada pelas unidades junto às Fundações de apoio por falta de informações desta última e ausência de controles nas unidades contratantes;

**Tabela 2:** UnB - Atividades Planejadas e Executadas, segundo a área de planejamento, no Plano Anual de Trabalho - 2003

Área de Trabalho	PPA 2003 - Planejamento inicial				Valores Executados				% de Alcançados	
	Objetivos		Valores		Objetivos		Valores		Obj,s	Valores
	Nr.obj	%	Demandados	%	Nr.obj	%	Alcançadas	%		
Ensino de Graduação	185	16,4	11.260.975	3,3	68	14,6	901.495	6,2	36,8	8,0
Ensino de Pós-Graduação	125	11,1	12.659.166	3,7	54	11,6	1.859.912	12,8	43,2	14,7
Pesquisa	133	11,8	40.763.662	11,9	56	12,0	1.759.694	12,1	42,1	4,3
Extensão	103	9,1	37.732.665	11,1	57	12,2	1.393.397	9,6	55,3	3,7
Ações Comunitárias	47	4,2	3.300.636	1,0	14	3,0	16.222	0,1	29,8	0,5
Prestação de Serviços	68	6,0	95.471.990	28,0	34	7,3	4.722.814	32,4	50,0	4,9
Organizacional O & M	41	3,6	526.600	0,2	21	4,5	480	0,0	51,2	0,1
Obras - Espaço Físico	163	14,4	75.133.318	22,0	47	10,1	3.426.755	23,5	28,8	4,6
Recursos Humanos	125	11,1	43.127.131	12,6	49	10,5	125.383	0,9	39,2	0,3
Planejamento, Avaliação e Informação	141	12,5	21.325.805	6,2	66	14,2	359.023	2,5	46,8	1,7
<b>Total</b>	<b>1131</b>	<b>100,0</b>	<b>341.301.948</b>	<b>100,0</b>	<b>466</b>	<b>100,0</b>	<b>14.565.175</b>	<b>100,0</b>	<b>41,2</b>	<b>4,3</b>

Fonte: FUB - Plano de Desenvolvimento Institucional 2002 /2005; Plano Plurianual (2002 a 2006) e Plano Anual de Atividades 2003

**Tabela 3:** FUB/UnB - Consolidação do Relatório Trimestral de Planejamento até o 3º Trimestre de 2003.

Área	Planejamento Estratégico UnB		Unidades Plano Anual 2003					
			Planejamento Unidades		Executados		% de Execução	
	Obj	Diretrizes	Nº Obj.	Valores Demandados	Nº Obj.	Valores Executados	Obj	Valores
	O1	D1	64	3.706.929	21	48.312	32,8	1,3
	O1	D10	29	2.148.026	13	72.514	44,8	3,4
	O1	D2	6	1.047.000	0	-	-	0,0
	O1	D3	31	553.500	11	-	35,5	0,0
	O1	D4	21	1.959.318	12	756.853	57,1	38,6
	O1	D5	2	-	2	-	100,0	
	O1	D6	21	1.690.722	6	7.136	28,6	0,4
	O1	D7	4	-	0	-	-	
	O1	D8	1	61.200	0	-	-	0,0
	O1	D9	6	94.280	3	16.680	50,0	17,7
<b>Ensino de Graduação</b>	<b>Subtotal</b>		<b>185</b>	<b>11.260.975</b>	<b>68</b>	<b>901.495</b>	<b>36,8</b>	<b>8,0</b>
	O1	D1	20	1.462.700	7	15.500	35,0	1,1
	O1	D10	6	605.300	3	103.125	50,0	17,0
	O1	D2	31	850.500	13	29.500	41,9	3,5
	O1	D3	19	1.075.800	13	495.402	68,4	46,0
	O1	D4	7	168.100	4	45.735	57,1	27,2
	O1	D5	5	2.340	1	-	20,0	0,0
	O1	D6	10	56.500	2	-	20,0	0,0
	O1	D7	2	48.800	1	-	50,0	0,0
	O1	D8	10	353.000	3	-	30,0	0,0
	O1	D9	13	8.036.126	6	1.167.650	46,2	14,5
	O3	D3	1	-	1	3.000	100,0	
	O5	D1	1	-	0	-	-	
<b>Ensino de Pós-Graduação</b>	<b>Subtotal</b>		<b>125</b>	<b>12.659.166</b>	<b>54</b>	<b>1.859.912</b>	<b>43,2</b>	<b>14,7</b>

	O1	D10	2	23.690	0	-	-	0,0
	O2	D1	21	30.245.523	8	-	38,1	0,0
	O2	D10	12	178.000	7	7.005	58,3	3,9
	O2	D11	2	-	1	-	50,0	
	O2	D2	9	180.194	4	7.094	44,4	3,9
	O2	D3	11	729.217	8	321.598	72,7	44,1
	O2	D4	9	319.489	3	23.492	33,3	7,4
	O2	D5	21	575.999	6	-	28,6	0,0
	O2	D6	9	327.000	6	140.000	66,7	42,8
	O2	D7	6	374.000	3	-	50,0	0,0
	O2	D8	1	11.200	1	444	100,0	4,0
	O2	D9	27	6.999.750	7	988.076	25,9	14,1
	O3	D1	2	39.600	1	605	50,0	1,5
	O3	D3	1	760.000	1	271.380	100,0	35,7
<b>Pesquisa</b>	<b>Subtotal</b>		<b>133</b>	<b>40.763.662</b>	<b>56</b>	<b>1.759.694</b>	<b>42,1</b>	<b>4,3</b>
	O3	D1	29	292.460	14	2.000	48,3	0,7
	O3	D2	31	4.212.360	17	1.341.576	54,8	31,8
	O3	D3	33	32.661.300	17	40.000	51,5	0,1
	O3	D4	10	566.545	9	9.821	90,0	1,7
<b>Extensão</b>	<b>Subtotal</b>		<b>103</b>	<b>37.732.665</b>	<b>57</b>	<b>1.393.397</b>	<b>55,3</b>	<b>3,7</b>
	O3	D1	12	1.047.300	1	-	8,3	0,0
	O3	D2	14	1.335.200	5	-	35,7	0,0
	O3	D3	6	405.036	3	-	50,0	0,0
	O3	D4	2	-	2	-	100,0	
	O3	D5	5	394.100	2	16.222	40,0	4,1
	O3	D6	3	2.500	0	-	-	0,0
	O3	D7	3	60.500	1	-	33,3	0,0
	O4	D1	1	56.000	0	-	-	0,0
	O5	D1	1	-	0	-	-	
<b>Ações Comunitárias</b>	<b>Subtotal</b>		<b>47</b>	<b>3.300.636</b>	<b>14</b>	<b>16.222</b>	<b>29,8</b>	<b>0,5</b>
	O5	D6	68	95.471.990	34	4.722.814	50,0	4,9
<b>Prestação de Serviços</b>	<b>Subtotal</b>		<b>68</b>	<b>95.471.990</b>	<b>34</b>	<b>4.722.814</b>	<b>50,0</b>	<b>4,9</b>
	O5	D9	41	526.600	21	480	51,2	0,1

<b>Organizacional O &amp; M</b>	<b>Subtotal</b>		<b>41</b>	<b>526.600</b>	<b>21</b>	<b>480</b>	<b>51,2</b>	<b>0,1</b>
	O4	D2	2	-	0	-	-	
	O4	D3	1	30.000	0	-	-	0,0
	O5	D1	86	27.290.582	25	103.755	29,1	0,4
	O5	D2	61	44.996.236	22	3.323.000	36,1	7,4
	O5	D3	13	2.816.500	0	-	-	0,0
<b>Obras - Espaço Físico</b>	<b>Subtotal</b>		<b>163</b>	<b>75.133.318</b>	<b>47</b>	<b>3.426.755</b>	<b>28,8</b>	<b>4,6</b>
	O5	D1	96	14.043.550	36	120.535	37,5	0,9
	O5	D2	13	171.000	6	3.000	46,2	1,8
	O5	D3	6	44.850	3	1.848	50,0	4,1
	O5	D5	8	28.861.731	4	-	50,0	0,0
	O5	D6	2	6.000	0	-	-	0,0
<b>Recursos Humanos</b>	<b>Subtotal</b>		<b>125</b>	<b>43.127.131</b>	<b>49</b>	<b>125.383</b>	<b>39,2</b>	<b>0,3</b>
	O2	D7	1	-	0	-	-	
	O5	D1	8	2.063.400	2	-	25,0	0,0
	O5	D10	7	61.000	3	-	42,9	0,0
	O5	D2	47	15.176.523	22	78.791	46,8	0,5
	O5	D3	14	186.450	7	3.800	50,0	2,0
	O5	D4	17	116.400	9	1.000	52,9	0,9
	O5	D5	3	124.000	0	-	-	0,0
	O5	D6	6	689.838	2	255.375	33,3	37,0
	O5	D7	36	2.745.522	19	12.057	52,8	0,4
	O5	D8	2	162.672	2	8.000	100,0	4,9
<b>Planejamento, Avaliação e Informação</b>	<b>Subtotal</b>		<b>141</b>	<b>21.325.805</b>	<b>66</b>	<b>359.023</b>	<b>46,8</b>	<b>1,7</b>
<b>Total Geral</b>			<b>1.131</b>	<b>341.301.948</b>	<b>466</b>	<b>14.565.175</b>	<b>41,2</b>	<b>4,3</b>

Fonte: FUB - Plano de Desenvolvimento Institucional 2002 /2005; Plano Plurianual (2002 a 2006) e Plano Anual de Atividades 2003

Tabela 4: UnB - Síntese do Planejamento e da execução Institucional, por unidade 3º tri

Unid/ Tipo	Planejamento Unidades		Execução Unidades		% de Execução	
	Obj.	Recursos Demandados	Obj.	Valores	Obj	Valores
<b>Institutos / Faculdades</b>						
FD	34	434.760	0	0	-	0
FA	21	693.675	21	72.465	100,0	10,4
FAC	23	583.000	13	0	56,5	0,0
FAV	37	1.989.254	2	762	5,4	0,0
FE	18	212.211	18	0	100,0	0,0
FEF	18	5.973.951	0	0	-	0,0
FMD	19	519.563	18	0	94,7	0,0
FS	32	2.519.746	0	0	-	0,0
FT	26	1.012.264	9	0	34,6	0,0
IB	29	1.059.481	29	247.181	100,0	23,3
ICS	12	290.200	0	0	-	0,0
IDA	35	2.264.150	0	0	-	0,0
IE	37	886.835	3	97.966	8,1	11,0
IF	16	591.139	0	0	-	0,0
IH	28	1.981.175	1	0	3,6	0,0
IL	33	161.000	29	5.000	87,9	3,1
FAU	45	714.100	11	0	24,4	0,0
IP	38	8.203.568	0	0	-	0,0
IPR	16	5.396.050	1	0	6,3	0,0
IQ	20	7.922.436	0	0	-	0,0
IG	18	2.390.034	1	0	5,6	0,0
<b>Subtotal</b>	<b>555</b>	<b>45.798.592</b>	<b>156</b>	<b>423.374</b>	<b>28,1</b>	<b>0,9</b>
<b>Centros de Ensino</b>						
CEAD	14	2.174.217	0	0	-	0,0
CIFMC	15	1.740.500	4	157.842	26,7	9,1
CET	16	470.100	16	509.900	100,0	108,5
CEAM	15	263.750	15	0	100,0	0,0
CDT	26	1.662.280	26	48.524	100,0	2,9
CDS	5	1.010.000	0	0	-	0,0
CEPPAC	4	1.042.650	0	0	-	0,0
<b>Subtotal</b>	<b>95</b>	<b>8.363.497</b>	<b>61</b>	<b>716.266</b>	<b>64,2</b>	<b>8,6</b>
<b>Decanatos</b>						
DPP	26	43.402.986	25	2.447.230	96,2	5,6
DAC	33	3.125.008	17	16.464	51,5	0,5
DAF	13	146.450	0	0	-	0,0
DEG	19	297.000	19	10.000	100,0	3,4
DEX	39	1.340.209	39	483.434	100,0	36,1
<b>Subtotal</b>	<b>130</b>	<b>48.311.653</b>	<b>100</b>	<b>2.957.128</b>	<b>76,9</b>	<b>6,1</b>
<b>Assessorias , Secretarias e Centros Administrativos</b>						
CME	20	674.800	0	0	-	0,0
NTI	5	2.387.600	0	0	-	0,0
PJU	13	196.280	11	0	84,6	0,0
CEDOC	9	96.000	9	0	100,0	0,0
CEPLAN	15	6.494.602	15	2.844.853	100,0	43,8
INT	2	0	0	0	-	
SRH	11	42.751.455	6	765.600	54,5	1,8
PRC	91	37.748.250	0	0	-	0,0
CPCE	18	1.597.240	18	4.942	100,0	0,3
AUD	9	7.690	9	3.564	100,0	46,3
ACS	3	57.000	0	0	-	0,0
SPL	32	404.350	15	33.951	46,9	8,4
SPL1	10	0	0	0	-	
<b>Subtotal</b>	<b>238</b>	<b>92.415.267</b>	<b>83</b>	<b>3.652.910</b>	<b>34,9</b>	<b>4,0</b>

<b>Orgãos Complementares</b>						
CPD	14	1.403.992	14	54.300	100,0	3,9
HUB	23	35.558.000	22	391.689	95,7	1,1
EDU	19	7.915.000	13	5.776.457	68,4	73,0
FAL	8	365.100	3	5.000	37,5	1,4
BCE	19	2.487.147	0	0	-	0,0
<b>Subtotal</b>	<b>83</b>	<b>47.729.239</b>	<b>52</b>	<b>6.227.446</b>	<b>62,7</b>	<b>13,0</b>
<b>Unidades Arrecadoras</b>						
SEI	1	0	1	0	100,0	
EMP	5	5.960.500	5	523.572	100,0	8,8
SGP	8	1.356.000	8	64.479	100,0	4,8
CESPE	16	91.367.200	0	0	-	0,0
<b>Subtotal</b>	<b>30</b>	<b>98.683.700</b>	<b>14</b>	<b>588.051</b>	<b>46,7</b>	<b>0,6</b>
<b>Total Geral</b>	<b>1.111</b>	<b>339.988.739</b>	<b>511</b>	<b>37.628.599</b>	<b>46,0</b>	<b>11,1</b>

Fonte: FUB - Plano de Desenvolvimento Institucional 2002 /2005; Plano Plurianual (2002 a 2006) e Plano Anual de Atividades 2003

#### **4. Demonstrativo da Receita Arrecadada, da Despesa Realizada e do Resultado Líquido em 2003**

A análise do demonstrativo da Receita Arrecadada pelas Unidades até o 3º trimestre de 2003 foi feita em duas etapas. Na primeira, foram consolidadas as contas apresentadas pelas unidades. A agregação das declarações evidenciou a insuficiência de itens na demonstração de receitas e despesas.

Posteriormente, atendendo a orientações do Relator dos Relatórios trimestrais os formulários foram novamente preenchidos pelas unidades procurando-se proceder a desagregação das receitas, ainda, a identificação dos valores do FAI devidos à Universidade. Foram detalhados, ainda, os valores efetivamente dispendidos pelas arrecadadoras no financiamento de suas atividades, no pagamento dos valores do FAI efetivamente repassados à administração central e, os valores do FAI realizados nas unidades atendendo determinação da administração central.

O DAF determinou, então, que a Secretaria de Gestão Imobiliária, identificasse o volume de renúncia de receita assumido pela Universidade em decorrência da utilização, sem pagamento, dos imóveis comerciais. Os resultados levantados podem ser observados na tabela 5 a seguir. É importante destacar, que os números apresentados fazem parte de um estudo maior realizado pela Secretaria com o objetivo de apurar o volume de renúncia de receita imobiliária pela FUB.

Em relação aos imóveis comerciais, observa-se que, nos três primeiros trimestres do ano, a FUB deixou de arrecadar R\$ 532,72 mil com aluguéis de imóveis comerciais ocupados pelas unidades arrecadadoras (CESPE e EDU) e, ainda, por unidades acadêmicas e administrativas (CEAM, PRODEQUI, Casa da Cultura/DEX, IDA, Assessoria de Assuntos Internacionais e Departamento de Antropologia/ICS).

Após o levantamento da SGP, as unidades descentralizadas que prestaram contas, incorporaram aos seus demonstrativos a receita oriunda do subsídio ao aluguel concedido pela FUB. A evidenciação dos valores da renúncia de receita de aluguéis comerciais contribui, assim, para tornar mais transparentes as contas da Universidade e, ainda, permitir a correta mensuração dos custos incorridos pelas unidades.

O novo detalhamento tornou mais claro o demonstrativo e permitiu que os valores referentes ao Resultado Líquido fossem melhor evidenciados pela Universidade. É importante destacar, no entanto, que em relação à demonstração de receitas das unidades não foram convenientemente detalhados os valores dos subsídios dados pela Universidade às suas unidades arrecadadoras, sob a forma de aluguel (Tabela 6)

TABELA 5

EXERCÍCIO: 2003

Até 3º trimestre

Unidades que recebem a renúncia de receitas/ endereço	1º Trimestre	2º Trimestre	Subsoma	3º Trimestre	Total
<b>1- CESPE</b> (02) -SCLN 115.BL A (02) –SCLN 406 BL A (02 andares) –ED. OK	<b><u>52.433,52</u></b> 1.914,96 24.969,60 25.548,96	<b><u>52.433,52</u></b> 1.914,96 24.969,60 25.548,96	<b><u>104.867,04</u></b> 3.829,92 49.939,20 51.097,92	<b><u>49.392,00</u></b> 1.656,00 22.440,00 25.296,00	<b><u>154.259,04</u></b> 5.485,92 72.379,20 76.393,92
<b>2- EDITORA – UnB</b> (02) SCLN 406 BL A (04 andares) ED. OK (12) ED. ANÁPOLIS	<b><u>69.937,80</u></b> 1.956,96 51.097,92 16.882,92	<b><u>74.023,80</u></b> 1.956,96 51.097,92 20.968,92	<b><u>143.961,00</u></b> 3.913,92 102.195,84 37.851,84	<b><u>68.196,00</u></b> 1.704,00 50.592,00 15.900,00	<b><u>212.157,60</u></b> 5.617,92 152.787,84 53.751,84
<b>3- CEAM</b> (22) SCLN 406 BL A	<b><u>21.011,88</u></b> 21.011,88	<b><u>21.011,88</u></b> 21.011,88	<b><u>42.023,76</u></b> 42.023,76	<b><u>18.144,00</u></b> 18.144,00	<b><u>60.167,76</u></b> 60.167,76
<b>4- PRODEQUI</b> (01) SCLN 115 BL A (01 andar) ED. OK	<b><u>13.812,43</u></b> 1.037,25 12.774,48	<b><u>13.822,73</u></b> 1.048,25 12.774,48	<b><u>27.635,16</u></b> 2.085,50 25.548,96	<b><u>13.476,00</u></b> 828,00 12.648,00	<b><u>41.111,16</u></b> 2.913,50 38.196,96
<b>5- CASA DA CULTURA</b> (14) ED. ANÁPOLIS	<b><u>14.666,65</u></b> 14.666,65	<b><u>20.740,00</u></b> 20.740,00	<b><u>35.406,65</u></b> 35.406,65	<b><u>16.400,00</u></b> 16.400,00	<b><u>51.806,65</u></b> 51.806,65
<b>6- OUTROS (406 BL A)</b> (01) -IDA (01) –Asses. de Ass. Internac. (02) –Deptº de Antropologia	<b><u>4.573,92</u></b> 1.818,48 918,48 1.836,96	<b><u>4.573,92</u></b> 1.818,48 918,48 1.836,96	<b><u>9.147,84</u></b> 3.636,96 1.836,96 3.673,92	<b><u>4.068,00</u></b> 1.692,00 792,00 1.584,00	<b><u>13.215,84</u></b> 5.328,96 2.628,96 5.257,92
<b>TOTAL</b>	<b><u>176.436,20</u></b>	<b><u>186.605,85</u></b>	<b><u>363.042,05</u></b>	<b><u>169.676,00</u></b>	<b><u>532.718,05</u></b>

Fonte: Secretaria de Gestão Patrimonial

**Tabela 6:** UnB Consolidação do Demonstrativo da Receita Arrecadada, Despesa Realizada e Resultado Líquido

<b>Receitas</b>	<b>Valor</b>	<b>Despesa</b>	<b>Valor</b>
1. Saldos financeiros de Exercícios Anteriores	4.266.449	1. Pessoal Extra-Quadro(com vínculo empregatício)	145.960
2. Contratos	7.469.267	2. Prestadores de serviços Extra-Quadro(sem vínculo empregatício)	9.113.859
3. Convênios-Apoio à Graduação	22.754.397	3. Remun. / Gratif. pagas a docentes da FUB, com rec. gerados pela unidade	334.797
4. Convênios-Apoio à Pós-Graduação	4.517.000	4. Remun. / Gratif. pagas a técnicos admini./FUB,com rec. Gerados pela unidade	373.391
5. Convênios-Apoio à Pesquisa	815.142	5. Encargos Sociais e Trabalhistas	1.257.555
6. Convênios-Apoio à Extensão	1.050	6. Bolsa de Estudo e Estágios	3.424.640
7. Convênios-Outros	23.557.782	7. Aluguel de imóveis	191.979
8. Taxas de inscrição de Cursos	260.724	8. Passagens	98.251
9. Taxas de inscrição de Concursos	0	9. Diárias / Hospedagens	152.520
10.FAI-Receita	344.118	10. Outros Serviços de Terceiros/Pessoa Jurídica	5.269.571
11.Aluguéis/Taxas de Ocupação	5.325.127	11. Condomínios	413.223
12.Alienação de Imóveis	0	12. FAI-Despesas	414.270
13.Venda de Produtos e Bens	1.643.795	13. Obras e Serviços de Engenharia	153.472
14.SUS	12.020.227	14. Restos a Pagar de Exercícios Anteriores	3.724.221
15.Auxílios Interministeriais	2.491.632	15. Material de consumo	0
16.Outras	936.509	16. Equipamento e Material permanente	0
<b>O campo 17 nao entra no somatório da receita.</b>		17. Outros	1.805.286
17.Movimentados pelas fundações.	0	<b>O campo 18 nao entra no somatório da</b>	
		18. Administrado por fundações.	0
Total das Receitas	86.403.219	Total das Despesas	26.872.995
<b>1. RESULTADO LÍQUIDO ( TOTAL DA RECEITA - TOTAL DA DESPESA)</b>			<b>59.530.224</b>
<b>DETALHAMENTO DO RESULTADO LÍQUIDO:</b>			
1.1. Reinvestimento na Unidade			366.923
1.2. Transferências para outras Unidades (xerox , editoração)			8.974
1.3. Apoio a Congressos, Encontros, Simpósios e Outros			2.500
1.4. Outros			0
1.5. Saldo			59151827
<b>TOTAL DE RECEITAS</b>	<b>86.403.219</b>	<b>DESPESAS + RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>86.403.219</b>

Após a entrega às unidades do estudo desenvolvido pela SGP, as tabelas relativas **Demonstrativo da Receita Arrecadada, da Despesa Realizada e do Resultado Líquido em 2002**. Os Demonstrativos foram refeitos individualmente e estão sendo encaminhados à apreciação deste egrégio Conselho para aprovação (Tabelas 7 a 12).

Após a aprovação o Demonstrativo será incorporado ao Banco de dados do Planejamento e passará a ter preenchimento automático, como os demais.

Tabela 7 CENTRO DE SELEÇÃO E DE PROMOÇÃO DE EVENTOS – CESPE BALANCETE DE VERIFICAÇÃO TRIMESTRAL PERÍODO: JANEIRO A JUNHO/2003

RECEITAS	VALOR		DESPESAS	VALOR
Saldos Financeiros de Exercícios Anteriores*	1.235.573,00	1	<b>Despesas Operacionais</b>	
Contratos	693.087,00	1.1	Pessoal Extra-Quadro (com vínculo empregatício).	-
Convênios-Apoio à Graduação	-	1.2	Prestadores de Serviços Extra-Quadro (sem vínculo empregatício).	4.141.266,00
Convênios-Apoio à Pós-Graduação	-	1.3	Remuneração/Gratificação pagas a docentes da FUB, com recursos gerados pela Unidade.	1.370.510,00
Convênios-Apoio à Pesquisa	-	1.4	Remuneração/Gratificação pagas a técnicos administrativos/FUB, com recursos gerados pela Unidade.	2.370.676,00
Convênios-Apoio à Extensão	-	1.5	Encargos Sociais e Trabalhistas.	-
Convênios-Outros	-	1.6	Bolsas de Estudos e Estágios.	-
Taxas de Inscrição de Cursos	-	1.7	Bolsa de Trabalho.	5.299.239,00
Taxas de inscrição de Concursos	27.900.857,00	1.8	Aluguel de Imóveis de Terceiros.	912.496,00
Aluguéis/Taxa de Ocupação	-	1.9	Aluguel de Imóveis da FUB - estimado.	104.867,04
Alienação de Imóveis	-	1.10	Passagens.	2.538.426,00
Venda de Produtos e Bens	-	1.11	Diárias/Hospedagens.	256.603,00
SUS	-	1.12	Outros Serviços de Terceiros - Pessoal Jurídica.	4.029.336,00
Outras Receitas: Tíquete de Refeição do RU*B59	470.160,00	1.13	Condomínios.	-
		1.14	Obras e Serviços de Engenharia.	-
		1.15	Restos a Pagar de Exercícios Anteriores.	1.215.886,00
		1.16	Material de Consumo.	1.466.063,00
		1.17	Equipamento e Material permanente.	962.440,00
<b>Subtotal 1</b>	<b>30.299.677,00</b>		<b>Subtotal 1</b>	<b>24.667.808,04</b>
Subsídio da FUB p/utilização de imóveis	104.867,04	2	<b>Despesas de Apoio a Outras Unidades</b>	
		2.1	Transf. P/ outras unidades (xerox, editoração, etc...)	197.428,00
		2.2	Apoio a Congressos, Encontros, Simpósios e Outros	140.850,00
		2.3	Outros Especificar - RU - Subsidiado pelo CESPE	274.728,00
		2.4	Outras-Especificar: Restaurante Universitário.	470.160,00
<b>Subtotal 2</b>			<b>Subtotal 2</b>	<b>1.083.166,00</b>
		3	<b>Despesa c/FAI e Administração Central</b>	
		3.1	Repasses da FAI à Administração Central	2.200.000,00
		3.2	Rem/Gratificação p/pessoal TA com taxa FAI	306.008,20

		3.3	Equip. e Mat. Permanente p/Adm. Central	60.160,80
		3.4	Taxa FAI a repassar p/a Administração Central	293.225,40
			<b>Subtotal 3</b>	<b>2.859.394,40</b>
<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>30.404.544,04</b>		<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>28.610.368,44</b>
Resultado Líquido (Total de Receita - Total da Despesa)				<b>1.794.175,60</b>
Detalhamento do Resultado Líquido				
Reinvestimento na Unidade				346.488,00
saldo				1.447.687,60
<b>TOTAL DE RECEITAS</b>	<b>30.404.544,04</b>		<b>DESPESAS + RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>30.404.544,04</b>

\*Obs.: Não foram calculados os 10% de FAI em S. Financeiros de Exerc. Anteriores porque já foi calculado em 2002 e em Receita do RU por ser deficitária.

Tabela 8: CENTRO DE SELEÇÃO E DE PROMOÇÃO DE EVENTOS – CESPE : BALANCETE DE VERIFICAÇÃO TRIMESTRAL/ PERÍODO: JANEIRO A SETEMBRO/2003

RECEITAS	VALOR		DESPESAS	VALOR
Saldos Financeiros de Exercícios Anteriores*	1.235.573,00	<b>1</b>	<b>Despesas Operacionais</b>	
Contratos	2.041.611,29	1.1	Pessoal Extra-Quadro (com vínculo empregatício).	-
Convênios-Apoio à Graduação	-	1.2	Prestadores de Serviços Extra-Quadro (sem vínculo empregatício).	9.362.755,14
Convênios-Apoio à Pós-Graduação	-	1.3	Remuneração/Gratificação pagas a docentes da FUB, com recursos gerados pela Unidade.	2.129.400,00
Convênios-Apoio à Pesquisa	-	1.4	Remuneração/Gratificação pagas a técnicos administrativos/FUB, com recursos gerados pela Unidade.	4.104.420,00
Convênios-Apoio à Extensão	-	1.5	Encargos Sociais e Trabalhistas.	-
Convênios-Outros	-	1.6	Bolsas de Estudos e Estágios.	-
Taxas de Inscrição de Cursos	-	1.7	Bolsa de Trabalho.	8.688.904,15
Taxas de inscrição de Concursos	52.707.009,37	1.8	Aluguel de Imóveis de Terceiros.	1.372.072,31
Aluguéis/Taxa de Ocupação	-	1.9	Aluguel de Imóveis da FUB - estimado.	154.259,04
Alienação de Imóveis	-	1.10	Passagens.	4.948.636,97
Venda de Produtos e Bens	-	1.11	Diárias/Hospedagens.	394.598,73
SUS		1.12	Outros Serviços de Terceiros - Pessoal Jurídica.	9.401.537,11
Outras Receitas: Tíquete de Refeição do RU*	686.622,50	1.13	Condomínios.	-
		1.14	Obras e Serviços de Engenharia.	-
		1.15	Restos a Pagar de Exercícios Anteriores.	1.215.886,00
		1.16	Material de Consumo.	2.060.028,58
		1.17	Equipamento e Material permanente.	1.451.858,75
<b>Subtotal 1</b>	<b>56.670.816,16</b>		<b>Subtotal 1</b>	<b>45.284.356,78</b>

Subsídio da FUB p/utilização de imóveis	154.259,04	<b>2</b>	<b>Despesas de Apoio a Outras Unidades</b>	
		2.1	Transf. P/ outras unidades (xerox, editoração, etc...)	203.947,60
		2.2	Apoio a Congressos, Encontros, Simpósios e Outros	140.850,00
		2.3	Outros Especificar - RU - Subsidiado pelo CESPE	486.514,42
		2.4	Outras-Especificar: Restaurante Universitário.	686.622,50
<b>Subtotal 2</b>			<b>Subtotal 2</b>	<b>1.517.934,52</b>
		<b>3</b>	<b>Despesa c/FAI e Administração Central</b>	
		3.1	Repasses da FAI à Administração Central	5.200.000,00
		3.2	Rem/Gratificação p/pessoal TA com taxa FAI	594.946,88
		3.3	Equip. e Mat. Permanente p/Adm. Central	60.160,80
		3.4	Taxa FAI repassada a mais p/a Administração Central	(380.245,62)
			<b>Subtotal 3</b>	<b>5.474.862,06</b>
<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>56.825.075,20</b>		<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>52.277.153,36</b>
<b>Resultado Líquido (Total de Receita - Total da Despesa)</b>				<b>4.547.921,84</b>
Detalhamento do Resultado Líquido				
Reinvestimento na Unidade				561.094,78
saldo				3.986.827,06
<b>TOTAL DE RECEITAS</b>	<b>56.825.075,20</b>		<b>DESPESAS + RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>56.825.075,20</b>

\*Obs.: Não foram calculados os 10% de FAI em S. Financeiros de Exerc. Anteriores porque já foi calculado em 2002 e em Receita do RU por ser deficitária.

Tabela 9 **Editora UnB** - Detalhamento do Resultado da Arrecadação

Até o III Trimestre de 2003.

<b>N.Ord</b>	<b>RECEITAS</b>	<b>VALOR</b>	<b>N.Ord</b>	<b>DESPESAS</b>	<b>VALOR</b>
1	Saldos Financeiros de Exerc. Anteriores	451.904,00	1	Despesas Operacionais	
2	Contratos	3.632.327,00	1.1	Pessoal Extra-Quadro c/ vínc. empregatício	
3	Convênios-Apoio à Graduação		1.2	Prestadores Serv. Extra-Quadro (s/ vínc. Empregatício)	1.758.249,00
4	Convênios-Apoio à Pós-Graduação		1.3	Remun/Gratíf. Paga a docente FUB c/ rec gerado p/ Unidade	
5	Convênios-Apoio à Pesquisa		1.4	Remun/Gratíf. Paga a pessoal TA FUB c/ rec gerado p/ Unidade	
6	Convênios-Apoio à Extensão		1.5	Encargos Sociais e Trabalhistas	342.665,00
7	Convênios-Outros	1.839.680,00	1.6	Bolsas de Estudos e Estágios	115.428,00
8	Taxas de Inscrição em Cursos		1.7	Bolsas de Trabalho	
9	Taxas de Inscrição em Concursos		1.8	Aluguel de Imóveis de Terceiros	
10	Auguési/Taxas de Ocupação		1.9	Aluguel de Imóveis da FUB - estimativo	108.000,00
11	Alienação de Imóveis		1.10	Passagens	4.971,00
12	Venda de Produtos e Bens	1.632.147,00	1.11	Diárias/Hospedagens	19.035,00
13	SUS		1.12	Outros Serv. Terceiros - Pessoa Jurídica	3.051.101,00
14	Outras Receitas: Tiquete refeição do RU		1.13	Condomínios	
			1.14	Obras e Serviços de Engenharia	
			1.15	Restos a Pagar de Exerc. Anteriores	925.667,00
			1.16	Material de Consumo	100.607,00
			1.17	Equipamento e Material Permanente	15.250,00
			1.18	Outras-Especificar. "A Classificar"	44.757,00

	<b>Subtotal 1</b>	<b>7.556.058,00</b>		<b>Subtotal 1</b>	<b>6.485.730,00</b>
	Subsídio da FUB p/ utilização de Imóveis	108.000,00	2	Despesas de Apoio a Outras Unidades	
			2.1	Transf. p/ outras unidades (xerox, edit. Etc.)	
			2.2	Apoio a Congressos, Encontros e Outros	
			2.3	Outros: Contas a Pagar - Custos Diretos dos Projetos	
			2.4	Outros: Contas a Pagar - Diversos - Editora	
			2.5	Outros:	
	<b>Subtotal 2</b>	<b>108.000,00</b>		<b>Subtotal 2</b>	<b>-</b>
	Contas a Receber - Comercialização	311.415,76	3	Despesa c/ FAI (no mínimo 10% do total da receita)	
	Contas a Receber - Cartão de Crédito	36.032,28	3.1	Os recursos com a FAI foram gastos como complementação	
	Contas a Receber - Prestação de Serviços	1.200.443,63		para a execução do programa editorial da Editora.	766.406,00
				<b>Subtotal 3</b>	<b>766.406,00</b>
	<b>Total das Receitas</b>	<b>7.664.058,00</b>		<b>Total das Despesas</b>	<b>7.252.136,00</b>
1	Resultado Líquido (Total da Receita - Total da Despesa)				411.922,00
	Detalhamento do Resultado Líquido				
1.1	Reinvestimento na Unidade				
1.2	Saldo				411.922,00
	<b>Total de Receitas</b>	<b>7.664.058,00</b>		<b>Despesa + Resultado Líquido</b>	<b>7.664.058,00</b>

**Tabela 10: EMP** - Detalhamento do Resultado da Arrecadação

N.Ord.	RECEITAS	VALOR	N.Ord.	DESPESAS	VALOR
1	Saldos Financeiros de Exercícios Anteriores	443.761,00	1	Despesas Operacionais	
2	Contratos	1.652.391,00	1.1	Pessoal Extra-Quadro com vínculo empregatício	
3	Convênios-Apoio à Graduação		1.2	Prestadores Serviço Extra-Quadro (sem vínculo empregatício)	479.405,00
4	Convênios-Apoio à Pós-Graduação		1.3	Remun/Gratíf. Paga a Docente FUB c/ rec gerado p/ Unidade	304.393,00
5	Convênios-Apoio à Pesquisa		1.4	Remun/Gratíf. Paga a Pessoal Téc. Adm. FUB c/ rec gerado p/ Unidade	325.408,00
6	Convênios-Apoio à Extensão		1.5	Encargos Sociais e Trabalhistas	222.871,00
7	Convênios-Outros		1.6	Bolsas de Estudos e Estágios	
8	Taxas de Inscrição em Cursos		1.7	Bolsas de Trabalho	
9	Taxas de Inscrição em Concursos		1.8	Aluguel de Imóveis de Terceiros	191.979,00
10	Aluguéis/Taxas de Ocupação	11.608,00	1.9	Aluguel de Imóveis da FUB - estimativo	
11	Alienação de Imóveis		1.10	Passagens	20.086,00
12	Venda de Produtos e Bens		1.11	Diárias/Hospedagens	97.921,00
13	Outras: UnBRevista/Ressarcimentos/Transferências	68.989,00	1.12	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	306.708,00
			1.13	Condomínios	43.029,00
			1.14	Obras e Serviços de Engenharia	
			1.15	Restos a Pagar de Exercícios Anteriores	
			1.16	Material de Consumo	23.365,00
			1.17	Equipamento e Material Permanente	10.080,00
	<b>Subtotal 1</b>	<b>2.176.749,00</b>		<b>Subtotal 1</b>	<b>2.025.245,00</b>
	Subsídio da FUB para Utilização de Imóveis		2	Despesas de Apoio a Outras Unidades	34.910,00
			2.1	Transferências para Outras Unidades	
			2.2	Apoio a Congressos, Encontros e Outros	
	<b>Subtotal 2</b>			<b>Subtotal 2</b>	<b>34.910,00</b>
			3	Despesa c/ FAI (no mínimo 10% do total da Receita)	
			3.1	Repasse de FAI à Administração Central	55.875,17
			3.2	Remun/Gratíf. de pessoal Técnico Administrativo c/ taxa FAI	
			3.3	Equipamentos e Material Permanente para Administração Central	
			3.4	Taxa FAI a Repassar para a Administração Central	81.318,91
				<b>Subtotal 3</b>	<b>137.194,08</b>
	<b>Total das Receitas</b>	<b>2.176.749,00</b>		<b>Total das Despesas</b>	<b>2.197.349,08</b>

1	Resultado Líquido (Total da Receita - Total da Despesa)				(20.600,08)
	Detalhamento do Resultado Líquido				
1.1	Reinvestimento na Unidade				
1.2	Saldo				
	Total de Receitas	<b>2.176.749,00</b>		Despesa + Resultado Líquido	<b>2.176.749,00</b>

**Tabela 11** CPD - Centro de Informática - Detalhamento do Resultado da Arrecadação

N.Ord	RECEITAS	VALOR	N.Ord	DESPESAS	VALOR
1	Saldos Financeiros de Exerc. Anteriores	56.603,00	1	Despesas Operacionais	
2	Contratos		1.1	Pessoal Extra-Quadro c/ vínc. empregatício	
3	Convênios-Apoio à Graduação		1.2	Prestadores Serv. Extra-Quadro (s/ vínc. Empregatício)	169.442,00
4	Convênios-Apoio à Pós-Graduação		1.3	Remun/Gratíf. Paga a docente FUB c/ rec gerado p/ Unidade	3.600,00
5	Convênios-Apoio à Pesquisa		1.4	Remun/Gratíf. Paga a pessoal TA FUB c/ rec gerado p/ Unidade	46.072,00
6	Convênios-Apoio à Extensão		1.5	Encargos Sociais e Trabalhistas	68.822,00
7	Convênios-Outros		1.6	Bolsas de Estudos e Estágios	
8	Taxas de Inscrição em Cursos	605.553,00	1.7	Bolsas de Trabalho	
9	Taxas de Inscrição em Concursos		1.8	Aluguel de Imóveis de Terceiros	
10	Auguési/Taxas de Ocupação		1.9	Aluguel de Imóveis da FUB - estimativo	
11	Alienação de Imóveis		1.10	Passagens	
12	Venda de Produtos e Bens		1.11	Diárias/Hospedagens	
13	SUS		1.12	Outros Serv. Terceiros - Pessoa Jurídica	129.338,00
14	Outras Receitas: Tiquete refeição do RU		1.13	Condomínios	
			1.14	Obras e Serviços de Engenharia	
			1.15	Restos a Pagar de Exerc. Anteriores	
			1.16	Material de Consumo	41.473,00
			1.17	Equipamento e Material Permanente	10.836,00
	<b>Subtotal 1</b>	<b>662.156,00</b>		<b>Subtotal 1</b>	<b>469.583,00</b>
	Subsídio da FUB p/ utilização de Imóveis		2	Despesas de Apoio a Outras Unidades	
			2.1	Transf. p/ outras unidades (xerox, edit. Etc.)	
			2.2	Apoio a Congressos, Encontros e Outros	
	Subtotal 2	-		<b>Subtotal 2</b>	-
			3	Despesa c/ FAI (no mínimo 10% do total da Receita)	
			3.1	Repasse de FAI à Administração Central	29.922,00
			3.2	Repasse de FAI ao CIC	28.009,00
			3.3	Taxa FAI a repassar p/ a Adm. Central	
				<b>Subtotal 3</b>	<b>57.931,00</b>
	<b>Total das Receitas</b>	<b>662.156,00</b>		<b>Total das Despesas</b>	<b>527.514,00</b>

1	Resultado Líquido (Total da Receita - Total da Despesa)			134.642,00
	Detalhamento do Resultado Líquido			
1.1	Reinvestimento na Unidade			134.642,00
1.2	Saldo			
	Total de Receitas	<b>662.156,00</b>	Despesa + Resultado Líquido	<b>662.156,00</b>

## 5. Renúncia de Receita

Os novos estudos realizados pela FUB evidenciam que, até o 3º trimestre de 2003 a instituição havia renunciado a R\$ 3,89 milhões (Tabela 12). Além disso, A apuração do montante da renúncia de receita decorrente da ocupação de imóveis comerciais totalizou, no mesmo período, R\$ 4, 43 milhões.

**Tabela 12:** FUB: Renúncia de Receita até o 3º trimestre de 2003

<b>Demonstrativo da Renúncia de Receita</b>	<b>Valor</b>	<b>%</b>
1. Isenção de Taxa de Vestibulares/PAS	-	-
2. Isenção de Pagamentos de taxa de cursos	-	-
3. Isenções parciais de serviços no RU	-	-
4. Isenções de Pagamentos de Taxas de ocupação	534.135	13,7
5. Pagamento de Condomínio	459.409	11,8
6. Subsídios concedidos a docentes ocupantes estudantil de pós-graduação de imóveis residenciais	2.131.865	54,7
7. Subsídios concedidos a técnicos-administrativos ocupantes de imóveis residenciais	674.190	17,3
8. Não pagamento de consultas hospitalares pelo SUS/DF	-	-
9. Subsídios concedidos a docentes, técnicos e alunos na aquisição de livros.	-	-
10. Subsídios concedidos a alunos carentes na aquisição de livros da EDU (Vale Livro)	-	-
11. Subsídios concedidos a moradia estudantil de graduação	-	-
12. Subsídios concedidos a moradia estudantil de pós-graduação	33.247	0,9
13. Outros	62.350	1,6
<b>Total Geral</b>	<b>3.895.196</b>	<b>100,0</b>

Fonte: FUB - Plano de Desenvolvimento Institucional 2002 /2006; Plano Plurianual (2002 a 2006) e Plano Anual de Atividades 2003

## 8. Conclusões

É inegável o aperfeiçoamento dos instrumentos de coleta e análise de dados contábeis e financeiros pela FUB. Observa-se, no entanto, que há necessidade de aprimorar os instrumentos de coleta e, ainda:

- a) aumentar o esforço de treinamento das unidades administrativas e acadêmicas;
- b) consolidar os instrumentos de distribuição de recursos, a partir dos Planos Anuais de Atividades;
- c) aperfeiçoar o sistema de acompanhamento técnico da captação de recursos; e, finalmente,
- d) articular os esforços entre as áreas gestoras (DAF, SPL) e de Acompanhamento (Auditoria).

# Anexos

## Anexo 1: Objetivos, Áreas de Atuação e Diretrizes Institucionais

Objetivos Institucionais	Áreas de Atuação	Diretrizes
<p>O1 . Formar profissionais com alta qualificação científica, tecnológica e artística, com sensibilidade social, capazes de se manterem atualizados por toda vida, como agentes promotores do bem-estar e da felicidade no seu tempo.</p>	<b>Acadêmicas</b>	
	<p>A1 . Ensino de Graduação</p>	D1 . Implementar sistema de gestão acadêmica dos cursos de graduação que garanta a melhoria da qualidade do ensino e a ampliação das oportunidades de acesso ao ensino superior;
		D2 . Promover a oferta de cursos regulares e seqüenciais, de acordo com os resultados dos estudos das demandas e das possibilidades institucionais;
		D3 . Garantir a atualização e o redimensionamento curricular periódico em sintonia com a dinâmica das necessidades regionais e do País;
		D4 . Estimular a iniciação científica individual e em grupo, visando à formação e à renovação dos quadros científicos;
		D5 . Incentivar a participação de docentes na pesquisa, assegurando a vinculação com a extensão, em um processo de formação integrado;
		D6 . Aprimorar os sistemas de acompanhamento acadêmico dos alunos e os processos internos de avaliação dos cursos de graduação; promover a avaliação externa e a pesquisa de egressos;
		D7 . Implantar cursos noturnos e melhorar a qualidade dos já existentes;
		D8 . Aprimorar a seleção de alunos bem qualificados, por meio do Programa de Avaliação Seriada/PAS, em trabalho interativo com o ensino médio;
		D9 . Incentivar a formação de empreendedores e a sua participação em empresas juniores;
		D10 . Melhorar as condições das instalações físicas das salas de aula e dos laboratórios de ensino e proporcionar aos corpos docente e discente o acesso a tecnologias modernas e avançadas de ensino.
	<p>A2 . Ensino de Pós-Graduação</p>	D1 . Implementar sistema de gestão acadêmica que garanta a melhoria da qualidade do ensino e a expansão da pós-graduação em geral;
		D2 . Promover a expansão da pós-graduação, em consonância com a identificação das demandas sociais, com prioridade para os programas de doutorado;
		D3 . Fortalecer os programas existentes, de modo que possam cumprir, em alto nível, as suas funções acadêmicas, científicas e sociais;
		D4 . Associar a pós-graduação com a graduação, a pesquisa e a extensão, de modo a elevar o nível da formação acadêmica;
		D5 . Fortalecer programas de iniciação científica e promover o envolvimento dos alunos de pós-graduação no ensino de graduação, mediante tutorias;
		D6 . Promover a avaliação dos programas existentes, com vistas a seu aprimoramento;
		D7 . Estender os programas de pós-graduação a outros estados e países, visando à formação de quadros locais para o ensino universitário e a pesquisa científica;
		D8 . Incentivar o intercâmbio de professores/pesquisadores, colaboradores e visitantes de alto nível com instituições brasileiras e de outros países;
		D9 . Melhorar as condições de infra-estrutura e de apoio aos programas de pós-graduação;
D10 . Apoiar a realização de eventos científicos e a participação dos docentes, técnicos e alunos de pós-graduação e de iniciação científica.		

<b>Objetivos Institucionais</b>	<b>Áreas de Atuação</b>	<b>Diretrizes</b>
O2. Produzir novos conhecimentos em todas as áreas, para aumentar o saber, solucionar os problemas sociais e ambientais e gerar a inovação.	A3 . Pesquisa Científica	D1. Propiciar o desenvolvimento das atividades de pesquisa;
		D2. Definir linhas prioritárias de pesquisa científica, levando-se em conta as potencialidades da Instituição e as demandas sociais;
		D3. Agregar novos pesquisadores à atividade científica, assegurando a continuidade e a renovação dos quadros científicos;
		D4. Incentivar a pesquisa científica em grupos emergentes, em consolidação e consolidados;
		D5. Estimular a atividade científica multidisciplinar e sem fronteiras entre grupos de pesquisa, grupos sociais, órgãos, instituições, regiões e países;
		D6. Vincular a pesquisa científica às atividades de ensino e de extensão;
		D7. Estimular as pesquisas científicas e tecnológicas inovadoras, capazes de agregar valores a conhecimentos tecnológicos de interesse da sociedade e seus segmentos empresariais e humanitários;
		D8. Adotar mecanismos de proteção da propriedade intelectual, especialmente de patentes, de modo a assegurar direitos sociais, institucionais e individuais, resultantes da atividade criadora;
		D9. Proporcionar infra-estrutura básica de pesquisa, de modo que os pesquisadores possam ter condições mínimas para o desempenho do seu trabalho;
		D10. Implementar sistema integrado de informações sobre a pesquisa e a produção intelectual, atualizado e em tempo real;
		D11. Promover a implantação e a expansão das atividades em pós-doutoramento.
O3. Fortalecer e ampliar as relações da Universidade com a sociedade, procurando atender às demandas, trocando experiências e difundindo conhecimentos; co-participando e assessorando a gestão pública; e liderando a geração de opiniões e buscando a definição de critérios de atendimento de demandas físicas, econômicas, sociais e políticas da região e do País.	A4 . Extensão Universitária	D1. Promover estudos continuados visando à realização de programas de extensão universitária locais, regionais, nacionais e internacionais;
		D2. Associar os programas de extensão universitária às atividades relacionadas a disciplinas e cursos de graduação, de pós-graduação e às pesquisas científicas e tecnológicas;
		D3. Promover a aproximação da Universidade com as áreas sociais, dando ênfase especial em Brasília, às interações com os vários setores do Poder Público;
		D4. Implementar sistema integrado de gestão das atividades de extensão, que proporcione informações atualizadas e em tempo real.
	A5 . Assuntos Comunitários	D1. Assegurar a qualidade de vida da comunidade universitária nos campi;
		D2. Melhorar e ampliar o sistema de assistência e bem-estar dos estudantes, servidores e visitantes, bem como fomentar política de assistência estudantil enquanto garantia de acesso e permanência de estudantes de baixa renda;
		D3. Melhorar e ampliar os programas de saúde, incluindo a prevenção de acidentes e doenças, dentro do desenvolvimento de política de apoio e assistência ao servidor;
O4. Colaborar para o resgate, a preservação e a construção do patrimônio histórico e cultural, regional e nacional.		D4. Propiciar o desenvolvimento de política ecológica e ambiental dos campi mediante o aprimoramento da Agenda 21;
		D5. Promover, apoiar e fomentar política cultural da comunidade universitária e a integração dos novos alunos;
		D6. Elaborar estudos com vistas à ampliação de Programas de Previdência Complementar;
		D7. Garantir e propiciar mecanismos de acesso e permanência que viabilizem o atendimento à demanda de minorias sociais: portadores de necessidades especiais, étnico-raciais, entre outros.

Objetivos Institucionais	Áreas de Atuação	Diretrizes	
O5 . Fomentar e consolidar mecanismos de geração de recursos, compatíveis com os princípios estabelecidos nos valores institucionais, assegurando o ensino público gratuito, conforme estabelece a Constituição da República Federativa do Brasil.	<b>Gestão e Patrimônio</b>		
		A6 . Prestação de Serviços	D6. Adotar medidas de racionalização e otimização do processo de gestão e captação de recursos financeiros, no âmbito da Universidade;
		A7 . Organização e Desenvolvimento	D9. Reestruturar as áreas acadêmica e administrativa, em consonância com os objetivos e as políticas institucionais;
		A8 . Obras – Espaço Físico	D1. Adotar critérios para a racionalização do uso do espaço físico no <i>Campus</i> , considerando o equilíbrio na destinação desse para as diversas atividades, respeitadas as diretrizes do Plano de Setorização;
			D2. Implementar o Plano de Setorização da UnB;
			D3.
		A9 . Recursos Humanos	D1. Estabelecer regras e programas de ingresso, capacitação e atualização de recursos humanos;
			D2. Implementar programa interno de incentivo e premiação ao mérito e ao bom desempenho das atividades docentes e técnico-administrativas;
			D3. Implantar programa de preparação de gestores universitários, nos diversos níveis;
			D4 . Implantar programa de preparação para a aposentadoria;
			D5. Adotar programas adequados de alocação de recursos humanos às diferentes unidades da UnB, respeitando as necessidades da unidade e a formação do servidor;
			D6. Implantar um banco estratégico de talentos para a formação de gerentes e consultores.
		A10 . Planejamento, Avaliação e Informação	D1. Adotar administração e planejamento estratégicos como ferramenta de modernização continuada de gestão universitária;
			D2. Assegurar a gestão universitária voltada para viabilizar, principalmente, as atividades-fim de ensino, pesquisa e extensão;
			D3. Aprimorar o sistema de planejamento e avaliação institucional, de modo a integrar as atividades estratégicas, táticas e operacionais, os objetivos, as políticas, as diretrizes, as metas e as ações;
D4. Desenvolver programas de modernização e sistematização da comunicação institucional, visando a alcançar eficiência na divulgação da informação e na tramitação dos processos;			
D5. Aprimorar critérios para a alocação de recursos orçamentários às unidades, respeitando as características setoriais;			
D7. Implementar sistemas de informações gerenciais, atualizados e em tempo real, que favoreçam a disseminação da informação e a criação de indicadores institucionais;			
D8. Implementar sistema integrado de avaliação institucional, que utilize e facilite a sistematização e a consolidação dos resultados, tornando-os disponíveis em rede;			
D10. Implantar sistema de administração de custos, por atividades.			